

KLUB EFEKTYWNOŚCI – MODUŁ PIERWSZY: OPTIMALIZACJA PROCESÓW

Moduł Pierwszy przeznaczony jest dla osób pragnących zapoznać się z tematyką Lean Manufacturing od strony optymalizacji procesów produkcyjnych. Uczestnicy uczą się rozpoznawać marnotrawstwo oraz je eliminować. Dostają do ręki pakiet narzędzi Lean, który im w tym pomoże. Przez kolejnych 5 sesji uczą się praktycznego ich wykorzystania. Słowem: KAIZEN.

Korzyści:

- ▶ praktyczna poznanie wpływu narzędzi i metodologii Lean na optymalizację procesów w firmie,
- ▶ umiejętność pracy w zespole - wypracowywanie i wdrażanie zmian w symulowanych procesach,
- ▶ dla uczestników Klubu Efektywności – przeplatanie wykorzystania różnych narzędzi (efekty synergii) w trakcie trwania całego cyklu warsztatów,
- ▶ nauka w małych grupach.

Warsztaty skierowane do:

- ▶ kadry zarządzającej, kierowników działów,
- ▶ specjalistów z zakresów logistyki, zarządzania produkcją, technologów,
- ▶ osób zainteresowanych poszerzeniem swojej wiedzy z zakresu efektywnego funkcjonowania: własnego w ramach organizacji oraz organizacji jako całości,
- ▶ studentów logistyki, zarządzania chcących pogłębić swoją wiedzę.

Metodologia:

- ▶ symulacje rzeczywistych procesów firm produkcyjnych,
- ▶ mini wykłady,
- ▶ ćwiczenia obrazujące wybrane aspekty omawianych zagadnień,
- ▶ filmy i prezentacje przykładowych rozwiązań.

Szczegółowe programy spotkań:

Sesja pierwsza: Lean Manufacturing - zasady optymalizacji procesów w praktyce

Cel warsztatów:

- ▶ Zapoznanie uczestników z filozofią Lean,
- ▶ Przystwojenie przez uczestników umiejętności całościowego, procesowego spojrzenia na firmę,
- ▶ Opanowanie umiejętności identyfikacji marnotrawstw w celu optymalizacji procesów,
- ▶ Nabycie praktycznej umiejętności zastosowanie narzędzi i metodologii LEAN do optymalizacji procesów.

Program:

1. Wprowadzenie do Lean Manufacturing.
2. Wyjaśnienie zasad symulacji.
3. Symulacja – runda I.
4. Podsumowanie rundy I.

5. Wartość dodana oraz rodzaje marnotrawstw.
6. Przerwa kawowa.
7. Wymagania klienta a cele firmy.
8. Idea ciągłego doskonalenia – Kaizen.
9. Sesja Kaizen.
10. Symulacja – runda II.
11. Podsumowanie rundy II.
12. Techniki optymalizacji przepływu – one-piece-flow, Kanban, Heijunka, Yamazumi.
13. Lunch.
14. Metoda 5S.
15. Standaryzacja pracy.
16. Sesja Kaizen.
17. Symulacja – runda III,
18. Podsumowanie warsztatów.
19. Pytania / odpowiedzi.

Sesja druga: Value Stream Mapping - Mapowanie Strumienia Wartości

Cel warsztatów:

- ▶ zdobycie przez uczestników praktycznej umiejętności tworzenia Mapy Strumienia Wartości,
- ▶ umiejętność identyfikacji marnotrawstw w celu optymalizacji procesów,
- ▶ umiejętność tworzenia Mapy Stanu Przyszłego.

Program:

1. Do czego służy mapowanie Strumienia Wartości?
2. Zasady tworzenia Mapy Strumienia Wartości.
3. Symbole wykorzystywane do tworzenia Mapy.
4. Pojęcia: czas cyklu, czas taktu, czas przejścia.
5. Przerwa kawowa.
6. Symulacja procesu produkcyjnego.
7. Tworzenie Mapy Stanu Obecnego.
8. Lunch.
9. Wartość dodana – czego chce klient.
10. Strumień wartości – ujęcie procesowe.
11. Identyfikacja marnotrawstw oraz obszarów do usprawnienia.
12. Tworzenie Mapy Stanu Przyszłego.
13. Przerwa kawowa.
14. Identyfikacja dalszych możliwości usprawnień:
 - ▶ Idea przepływu jednej sztuki i balansowania pracy w kontekście tworzenia mapy
 - ▶ Techniki optymalizacji przepływu: KANBAN system ciągniony (PULL), supermarket, sekwencja.
15. Podsumowanie warsztatów.
16. Pytania / odpowiedzi.

Sesja trzecia: Optymalizacja przepływu materiału i informacji: techniki one-piece-flow, JIT, Kanban, Heijunka oraz Yamazumi

Cel warsztatów:

- ▶ pokazanie, że wartość dodaną można zwiększyć poprzez zmianę organizacji lub sposobu pracy – inwestycje nie są konieczne,
- ▶ nauczenie technik optymalizacji i stabilizacji przepływu,
- ▶ pokazanie, że stabilizacja i standaryzacja procesu oznacza wzrost elastyczności na potrzeby klienta.

Program:

1. Jak podnieść wartość dodaną w organizacji?
2. Zasady i korzyści wprowadzenia przepływu jednej sztuki (One-Piece-Flow).
3. Symulacja – runda I.
4. Przerwa kawowa.
5. Poziomowanie zamówień klienta (Heijunka) oraz obliczanie taktu klienta (Takt Time).
6. Balansowanie linii i obciążenia stanowisk (Yamazumi).
7. Lunch.
8. Symulacja – runda II.
9. Techniki usprawniania procesów logistycznych w łańcuchu dostaw:
 - ▶ JIT, JIS, KANBAN.
10. Przerwa kawowa.
11. Symulacja – runda III.
12. Podsumowanie warsztatów.
13. Pytania / odpowiedzi.

Sesja czwarta: Narzędzia standaryzacji - 5S, praca standaryzowana, zarządzanie wizualne

Cel warsztatów:

- ▶ przyswojenie przez uczestników umiejętności zasad wypracowywania standardów,
- ▶ zrozumienie znaczenia oraz korzyści z wdrożenia i ciągłego doskonalenia standardu,
- ▶ wyrobienie w uczestnikach nawyku „pracy przez przykład” (Visual Management).

Program:

1. Czym jest standard.
2. Wypracowywanie standardu i jego utrzymanie – koło PDCA.
3. Próba ustalenia standardu – ćwiczenie.
4. Przerwa kawowa.
5. Pięć kroków metody 5S.
6. Jak wygląda 5S w praktyce – ćwiczenie.
7. Lunch.
8. Techniki zarządzania wizualnego (Visual Management).
9. /Wizualizacja efektywna a efektowna – ćwiczenie.
10. Przerwa kawowa.
11. Ciągłe doskonalenie (Continuous Improvement).
12. Podsumowanie warsztatów.
13. Pytania / odpowiedzi.

Sesja piąta: SMED - redukcja czasów przezbrojeń

Cel warsztatów:

- ▶ opanowanie przez uczestników umiejętności dostrzegania czynności nie dodających wartości dodanej w procesie (przezbrojenia),
- ▶ nabycie umiejętności identyfikacji czynności zewnętrznych i wewnętrznych.

Program:

1. Czasy przezbrojeń a efektywność przepływu i elastyczność na potrzeby klienta.
2. Metoda analizy czasu przezbrojeń – wideo rejestracja, karty kontrolne.
3. Symulacja – runda I.
4. Przerwa kawowa.
5. Podział na czynności wewnętrzne i zewnętrzne.
6. Analiza z wykorzystaniem wykresu spaghetti.
7. Symulacja – runda II.
8. Lunch.
9. Przygotowanie do przezbrojenia.
10. Standaryzacja czynności i wyposażenia.
11. Eliminacja regulacji i kalibracji narzędzi.
12. Symulacja – runda III.
13. Przerwa kawowa.
14. System magazynowania i zarządzania narzędziami.
15. SMED – zastosowanie w innych obszarach.
16. Podsumowanie warsztatów.
17. Pytania / odpowiedzi.

Grupy: 10 – 15 osób.

Miejsce: Katowice, Uniwersytet Śląski, ul. Jordana 18, sala 407.

Dojazd: <http://www.jordana18.katowice.pl/dojazd.htm>

Cena zawiera:

- ▶ materiały szkoleniowe,
- ▶ świadectwo uczestnictwa, po zakończeniu cyklu szkoleń Certyfikat Klubu Efektywności,
- ▶ przerwy kawowe i mały lunch,
- ▶ indywidualne konsultacje z trenerem.

Terminy i ceny:

Tematyka	Termin	Miejsce	Cena (brutto)	Cena w „Klubie Efektywności”
Lean Manufacturing - zasady optymalizacji procesów w praktyce	06.10.2010	Katowice, Jordana 18	750 zł	590 zł
Value Stream Mapping - Mapowanie Strumienia Wartości	13.10.2010	Katowice, Jordana 18	750 zł	590 zł
Optymalizacja przepływu materiału i informacji: techniki one-piece-flow, JIT, Kanban, Heijunka oraz Yamazumi	20.10.2010	Katowice, Jordana 18	750 zł	590 zł

Narzędzia standaryzacji - 5S, praca standaryzowana, zarządzanie wizualne	27.10.2010	Katowice, Jordana 18	750 zł	590 zł
SMED - redukcja czasów przezbrojeń	03.11.2010	Katowice, Jordana 18	750 zł	590 zł

Kontakt:

▶ Anna Ossowska
Tel: +48 606 673 922
Email: anna.ossowska@belean.pl

▶ Irek Plaza
Tel: +48 505 340 519
Email: irek.plaza@belean.pl

www.belean.pl